

目次

第1章	第1章 富士市テレワーク推進ロー			<i>1</i> —																		
								•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	4	2 <	<u> </u>	・ジ
第2章	Ť _	れま	での	取組	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		4 <	~ <u>`</u> _	-ジ
第3章	迁 後	:期実	施計	画の	策定	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		8 ~	~ <u>`</u> —	-ジ
背景	•		• •	• •	• •		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	8	3 ~	<u> </u>	・ジ
1	テレ	ワー	ク推済	進せ、	ンタ・	ー の	在	り	方		•	•	•	•	•	•	•	•	Ç) ^	<u> </u>	ジ
2	令和	6年	度以降	锋の3	実施詞	計画	Ì	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•]	L () ~	<u> </u>	・ジ
3	重要	業績	評価扌	旨標	(K	ΡI)	の	見ī	直	し		•	•	•	•	•]	1 2	2 ~	°	ジ
テレ	ワー	ク推済	進口・	ード	マップ	プ (令	和•	6 ⁴	年 月 •	变、 •	•	令 •	门 7 •	7 左 •	F /5	吏) •	-	1 ;	3 ~	°	・ジ
第4章	亡 推	進体	制				•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		1 -	4 ~	~`_	-ジ
巻末資	科						•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		1	5 ~	~^-	-ジ

第1章 富士市テレワーク推進ロードマップ策定の背景

本市では、生産年齢人口の急速な減少や首都圏への人口集中に対処し、更なる発展を遂げるために、市の魅力の発信や子育て支援施策の拡充など様々な施策を講じてきましたが、特に中小企業や小規模事業者においては、依然として労働力の確保等が経営上の重要な課題となっています。

こうした課題に対して、近年、職場以外の場所で勤務するモバイルワークや在宅勤務などの「テレワーク」、が注目されています。特に、東京オリンピック・パラリンピックの開催に向け、国が「テレワークデイズ」を設定するなど、働き方改革の国民運動プロジェクトが展開されました。また、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、人流抑制のために通勤者の削減が呼びかけられたこともあり、テレワークの導入が急速に進みました。

こうした中、本市では、令和2年8月に「富士市デジタル変革宣言」を行い、①「市民サービス」のデジタル変革、②「地域活性化」のデジタル変革、③「行政経営」のデジタル変革を目指すこととしました。また、市内企業においては、労働力の確保や生産性の向上に加え、新型コロナウイルス感染症への感染防止のためのテレワークの導入が急務となるなど、テレワークへの社会的ニーズが急速に加速していたため、令和3年3月に、令和7年度までに実施する事業や重要業績評価指標(KPI)を定めた「富士市テレワーク推進ロードマップ」(以下「ロードマップ」という。)を策定しました(次ページ参照)。

富士市テレワーク推進ロードマップ(令和3年3月)から抜粋

② 5年後(令和7年度)の達成指標にむけて

			13487 —	と)の注意のは、こので、こ		
No.	項目	課題	施策	令和3年度 令和4年度 令和5年度 令和6年度		令和7年度 (達成すべき指標)
1	L A NIK	Stage0 : 78% Stage3-4 :20%	啓発セミナー 啓発コンテンツ	Stage 0・1層に集中的に実施 TWの高度活用や先進事例にシフ 啓発内容を重点的に整備 市内TW拠点への展開促進 TWがある。 TWがんのる。 TWがんのる	\Rightarrow	Stage0:50%以下 Stage3-4:40%以上
	市内企業	短時間勤務 求人の少なさ	TW個別相談 施設·環境整備 短時間求人	TWアドバイザーが実施 TWは進センターが個別指導を展開 環境整備費・施設整備費補助 Stage 4 向け啓発 Stage 2・3層へ拡大 TW推進センターによる求人マッチン	=	セミナー・相談会参加者: 累計:1,000人 短時間就労・TW求人 累計:200人
2	市内ワーカー	育児中のフルタ イム勤務	・就労 啓発セミナー スキルトレーニング 子育て施設に TWスペース	Stage 0・1向け 短時間勤務啓発 コンテンツ開発 啓発セミナー 講師育成 スキルトレーニング 在宅テレワーク環境整備補助	\leq	スキルトレーニング参加者 累計:1,000人
	コワーキング スペース	テレワークスポッ トの少なさ	TWスペース 拠点整備・ 活動支援	子育て施設にTWスペース設置 拡大・活用促進 コワーキングスペース等整備費補助 ク コミュニティ機能の発揮・各種施策との連携 推	> >	年間コワーキング利用者: 延べ4,000人 交流コミュニティ: 100社 / 400人
	首都圏企業	(富士市) 候補地としての 優位性	ワーケーション 企業誘致	ターゲット明確化・	3	ワーケーション参加者: 累計:300人 流入企業:10社
3	首都圏ワーカー	ワーケーション・ 二拠点居住の促進	モニターツアー 出身者コミュニティ UJIターンマッチング	トライアル開始 モニターツアー 本格稼働 アプローチ マッチング施策 出身者コミュニティ 拡充 手法開発 展開準備 UJIターン マッチング施策 展開	\Rightarrow	移住者: 25人 創出関係人口: 300人
	産学民官	大学・企業との連携強化	大学・企業・他地域連携	連携先の開拓・公募 連携施策 展開 連携施策 展開 他地域事例調査 他地域事例調査	\Rightarrow	連携事業・協定:10団体 (大学含む)
	マーケティング PR	富士市の 特長の訴求	TW先進都市として 富士市の優位 Web/SNS/Event	メッセージ開発・展開 「行きたくなる」コンテンツ 展開 「行きたくなる」コンテンツ 拡充 定期的なニュースリリース・認知向上イベント 認知向上イベント 拡	充	情報発信回数:12回/年
4	テレワーク 推進基盤		TW先進都市 推進協議会 TW推進センター	協議会・ 推進センター・ 推進センター・		TW推進センター利用者: 年間8,000人
			TW推進Web 交流コミュニティ コンシェルジュ	交流コミュニティ 立上げ コミュニティ(対面とオンライン) 活性化	\leq	交流コミュニティ登録者: 1,000人
			TWスキル指導員 TWアドバイザー 定点調査	TWアドバイザー による指導 すけでは、 すりでは、 すいでは、 す	開	コンシェルジュ: 5人 指導員: 常勤3人/非常勤10人

第2章 これまでの取組

ロードマップに基づき、令和3年度及び令和4年度に実施した取組及び実績は、以下の とおりです。

(1) 市内企業へのテレワーク導入の促進と支援

ア 市内企業

区内1(会和75	KPI(令和7年度)			実績					
K P I (市和 / 1	策定時	R3年度	R 4年度	R 4年度末					
ステージ 0	50%以下	7 8 %	25%	2 3 %	2 3 %				
ステージ3~4	40%以上	20%	23%	30%	30%				
セミナー・相談会参加者	累計1,000人	_	260人	340人	600人				
短時間就労・テレワーク求人	累計200人	_	_	_	_				
(参考)テレワーク実施率		20%	29%	3 2 %	3 2 %				

《主な取組》

- ❖ 啓発セミナー・啓発コンテンツ
 - ・ 富士商工会議所第三月曜会での啓発セミナー
 - ・ テレワーク実践会議室オープニング記念オンライン講演会
 - ・ 新産業創出研究セミナー
 - ・ ビジネスマッチングフェア(2回)
 - コニカミノルタ静岡㈱等によるセミナー(6回)
 - ・ 地域産業支援センターBeパレットふじ(以下「Beパレットふじ」という。) によるセミナー(2回)
 - · DX促進セミナー
- ❖ テレワーク個別相談
 - ・ テレワーク推進アドバイザーによる市内製造事業所支援
 - コニカミノルタ静岡㈱による相談
 - BeパレットふじによるDX相談
- ◆ 施設・環境整備
 - ・ テレワーク機器導入補助金
- ◆ 短時間求人・就労
 - ・ 子育て支援施設内のコワーキングスペースの視察・意見交換
 - ・ テレワーク本格実施企業への短時間求人の協力依頼

(2) 市内ワーカーへのテレワーク実践の啓発と支援

ア 市内ワーカー

KPI(令和7年度)	実績					
	策定時	R3年度	R 4年度	R 4年度末		
短時間就労・テレワーク求人 (再掲) 累計200人	_	_	_	_		
スキルトレーニング参加者 累計1,000人	_	_	104人	104人		

《主な取組》

- ◆ 短時間求人・就労(再掲)
 - ・ 子育て支援施設内のコワーキングスペースの視察・意見交換

- ・ テレワーク本格実施企業への短時間求人の協力依頼
- ❖ 啓発セミナー・スキルトレーニング
 - ・ Webデザイン講座【商業労政課】
 - 動画作成講座【商業労政課】
 - 集客デザイン講座【こども未来課】
 - ・ 時間管理術講座【こども未来課】
- ❖ 子育で施設にテレワークスペース
 - ・ 複合型子育て拠点「みらいてらす」にコワーキングスペース整備【こども未来 課】
 - ・ 在宅テレワーク対応リフォーム補助金【住宅政策課】

イ コワーキングスペース

K P I (令和7年度)	実績					
KFI(市和7年度)	策定時	R 3年度	R 4年度	R 4年度末		
年間コワーキング利用者 延べ4	,000人	_	2,608人	8,739人	8,739人	
交流コミュニティ 100	社/400人		_	294人	294人	

《主な取組》

- ❖ 子育て施設にテレワークスペース(再掲)
 - ・ 複合型子育て拠点「みらいてらす」にコワーキングスペース整備【こども未来 課】
 - ・ 在宅テレワーク対応リフォーム補助金【住宅政策課】
- ❖ 拠点整備・活動支援
 - コワーキングスペースの整備・補助
 - 交流会開催(市内及び首都圏)

(3) 首都圏企業・ワーカーを受け入れるための整備

ア 首都圏企業

KPI(令和7	実績					
KPI (¬ALI	策定時	R3年度	R 4年度	R 4年度末		
ワーケーション参加者	累計300人	_	_	38人	38人	
流入企業	10社	_	2社	4 社	6 社	
次分字 9.5.1		62人	42人	104人		
移住者	E者 25人	_	(30世帯)	(26世帯)	(56世帯)	

《主な取組》

- **❖** ワーケーション
 - ・ 首都圏企業によるワーケーション(若手社員の研修)
- ◆ 企業誘致
 - · I T 導入支援事業者等立地促進事業補助金
- ◆ モニターツアー
 - ・ 首都圏テレワーカー等誘致促進事業
 - ・ 移住就業支援補助金【シティプロモーション課】
 - 先導的テレワーク移住者支援補助金【シティプロモーション課】

イ 首都圏ワーカー

K P I (令和 7	実績					
KFI (市和 /	策定時	R3年度	R 4年度	R 4年度末		
移住者(再掲)	25人	_	62人(30世帯)	42人 (26世帯)	104人(56世帯)	
創出関係人口	300人	_	_	122人	122人	

《主な取組》

- ❖ モニターツアー(再掲)
 - ・ 首都圏テレワーカー等誘致促進事業
 - ・ 移住就業支援補助金【シティプロモーション課】
 - ・ 先導的テレワーク移住者支援補助金【シティプロモーション課】
- ❖ 出身者コミュニティ
 - 首都圏で交流会開催
- **♦** U J I ターンマッチング
 - 合同企業面接会【商業労政課】

(4) テレワーク先進都市としての環境整備

ア 産学民官

KPI(令和7年度)	実績					
KPI(令和7年度)	策定時	R3年度	R 4年度	R 4年度末		
連携事業・協定(大学含む。) 10団体	_	3 団体	3団体	6 団体		

《主な取組》

- ❖ 大学・企業・他地域連携
 - 商工団体、高等教育機関、民間企業との連携協定

イ マーケティング・PR

	KPI(令和7年度)	実績					
	KPI(令和7年度)	策定時	R3年度	R 4年度	R 4年度末		
情報発信回数	12回/年	_	_	14回	14回		

《主な取組》

- ◆ テレワーク先進都市としての富士市の優位
 - ・ テレワーク推進ウェブサイトの開設
- ❖ Web/SNS/イベント
 - ・ 市ウェブサイト等による情報発信
 - ・ テレワーク推進ウェブサイトによる情報発信
 - Facebookの開設・更新

ウ テレワーク推進基盤

K P I (令和 7	実績					
K F I (市和 I	策定時	R3年度	R 4年度	R 4年度末		
テレワーク推進センター利用者	年間8,000人	_		_	_	
交流コミュニティ登録者	1,000人	_	I		_	
コンシェルジュ	5人	_	_	_	<u></u> -	
指導員	常勤3人/非常勤10人	—	—	—	==	

《主な取組》

- ❖ テレワーク先進都市推進協議会
 - 富士市中小企業等振興会議テレワーク推進部会設置
- ❖ テレワーク推進センター
 - ・ テレワーク推進センター在り方検討
- ❖ テレワーク推進ウェブサイト
 - ・ 市ウェブサイト等による情報発信(再掲)
 - ・ テレワーク推進ウェブサイトによる情報発信(再掲)
 - Facebookの開設・更新(再掲)
- ❖ 交流コミュニティ
 - · 首都圏で交流会開催(再掲)
- ◆ コンシェルジュ・テレワークスキル指導員
 - コニカミノルタ静岡㈱によるコンシェルジュ配置
- ❖ テレワークアドバイザー
 - テレワーク推進アドバイザー配置
- ❖ 定点調査
 - ・ 市内事業者アンケート実施

第3章 後期実施計画の策定

背景

ロードマップは、策定時に新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴い、市内事業所で テレワークの導入が急務となるなど、テレワークへの社会的ニーズが急速に拡大していた ため、中小企業等におけるテレワーク導入促進に主眼を置いたものとなっています。

また、令和3年9月に開設したBeパレットふじにおいては、よろず相談の中でDX・テレワークに関する相談についても対応していますが、近年のDX推進の流れの中で、引き続きテレワーク推進施策の必要性は変わらないものの、テレワークに限定せず、デジタル技術を広く活用し、中小企業等の生産性の向上や競争力の強化に繋がる支援が重要になってきています。

このため、ロードマップの事業期間(令和3~7年度)の中間年に当たる令和5年度に、1 テレワーク推進センターの在り方、2 令和6年度以降の実施計画、3 重要業績評価指標(KPI)について、富士市中小企業等振興会議及び同会議テレワーク推進部会に御意見をいただき、中小企業等におけるデジタル変革推進の要素の一つであるテレワーク関連施策を整理し、令和6~7年度の実施計画等に反映しました。

1 テレワーク推進センターの在り方

(1) DX・テレワーク支援の現状

Beパレットふじでは、市内企業のDX・テレワークをはじめとした様々な課題に対し、静岡県よろず支援拠点(以下「県よろず支援拠点」という。)等と連携し、運営業務の受託事業者である有限責任監査法人トーマツとともに、デジタル分野の専門家による相談支援を実施しています。

また、テレワーク実践会議室では、コニカミノルタ静岡㈱によるDX・テレワークの導入支援等を実施しています。

【令和4年度実績】

- ・Beパレットふじにおける相談支援 75社 ※計148回
- ・テレワーク実践会議室における相談支援 24人

(2) 今後の方向性

Beパレットふじでは、関係機関との連携によりDX・テレワークに関する相談体制が構築されており、利用者にとってもワンストップ総合相談窓口として、ほかの課題も含めて複合的な支援を受けられるという利点があります。

このため、Beパレットふじに、テレワークのみならず、DX支援全体を更に推進するための機能を付加し、関係機関との連携の強化等を通じて、DX・テレワーク推進体制の充実を図ります。

ア名称

テレワークの支援に限定せず、デジタル技術全般を支援対象とするため、利用者に伝わりやすい「富士市DX・テレワーク推進センター」とします。

イ DX・テレワーク推進センターの機能

- ① D X・テレワークの啓発や情報発信
- ③ 専門家を交えた個別相談対応
- ⑤ I Tベンダー情報の提供

- ② 社内DX人材育成の支援
- ④ I C T 導入・活用支援
- ⑥ 多様な人材確保の支援

ウ DX・テレワーク推進センターのイメージ

Beパレットふじにおける現在の相談支援体制に加え、新たな連携・情報共有体制を構築します。



2 令和6年度以降の実施計画

ロードマップについて、現下の社会経済環境を踏まえ、より効果的かつ実効性のあるものとするため、次のとおり令和6年度、令和7年度の実施計画を策定します。

* 印は旧施策名

(1) 市内企業へのテレワーク導入の促進と支援

∼R 5	R 6	R 7	内容
実施	実施	実施	・DX中核人材の育成促進
			10 五十個人内 シ 自放促進
実施	実施	実施	・DX・テレワーク推進センターに
			よる各種情報発信
実施	実施	実施	・DX・テレワーク推進センター、
			連携事業者による個別相談
検討	実施	実施	・環境整備費・施設整備費補助
			・現児登伽負・旭叔登伽負ભ切
実施	実施	実施	・副業・兼業サイトによるマッチン
			グ
	実施実施	実施 実施 実施 実施 実施 実施 検討 実施	実施 実施 実施 実施 実施 実施 実施 実施 実施 検討 実施 実施

(2) 市内ワーカーへのテレワーク実践の啓発と支援

	~R 5	R 6	R 7	内容
短時間求人・就労(再掲)	実施	実施	実施	・副業・兼業サイトによるマッチン
が、				グ
啓発セミナー、スキルトレー	実施	実施	実施	・啓発セミナーの実施
ニング				スキルトレーニングの実施
住宅・子育て施設へのテレワ ークスペース整備 * ^{子育て施} 設にテレワークスペース		運営 実施	運営	・テレワークスペースの利用拡大・ 活用促進【こども未来課】 ・在宅テレワーク対応リフォーム補
				助金【住宅政策課】
拠点整備・活動支援	整備費補助 運営費補助	運営費補助	運営費補助	・コワーキングスペース利用促進 ・コミュニティ機能の発揮・各種施
				策との連携

(3) 首都圏企業・ワーカーを受け入れるための整備

1-7							
	~R 5	R 6	R 7	内容			
ワーケーション	実施	実施	実施	ワーケーションプログラム稼働			
企業誘致	実施	実施	実施	 ・首都圏企業へのPR促進			
正未的权							
モニターツアー	実施	実施	実施	・モニターツアーの実施			
交流会 * ^{出身者コミュニティ}	実施	実施	実施	- ・首都圏での交流会開催			
父仇云				・目郁圏(り文伽云開催			
ロロカー ソーュエンガ	実施	実施	実施	・UJIターン マッチング事業実			
UJIターンマッチング				施【商業労政課】			

(4) テレワーク先進都市としての環境整備

	~R 5	R 6	R 7	内容		
大学・企業・他地域連携	実施	実施	実施	・連携施策展開		
				• 他地域連携検討		
魅力を訴求 *富士市の優位性	実施	実施	実施	・「行きたくなる」コンテンツ拡充		
ME / J で 切りつく						
Wl. CNC. (SV)	実施	実施	実施	・定期的なニュースリリース・認知		
Web・SNS・イベント				向上イベント		
DX・テレワーク推進部会	検討	改組・運営	運営			
*テレワーク先進都市推進協議会	1天 [7]	以加 连占	连占	・テレワーク推進部会の改組・運営		
D X・テレワーク推進センタ	準備	機能付加	運営	Beパレットふじへの機能付加		
□ *テレワーク推進センター		• 運営	建台	運営		
				建		
テレワーク推進ウェブサイ	開設・運営	運営	運営	・ウェブサイト定期更新		
F				・ソエノリイト圧効薬材 		
交流コミュニティ	検討	実施	実施	・DX・テレワーク交流会開催		
文加コミューティ				・ DA・ ケレケーク 交流云 開催		
テレワーク個別相談(再掲)	字坛	字坛	字坛	・DV・ニレロ・カ州准わい力		
*コンシェルジュ・テレワークスキル指導員・	実施	実施	実施	・DX・テレワーク推進センター、		
テレワークアドバイザー				連携事業者による個別相談		
マンケート字坛 *定点調査	実施	実施	実施			
アンケート実施 * ^{定点調査}				・各対象向けアンケート調査の実施		

3 重要業績評価指標(KPI)の見直し

ロードマップ策定時に設定したKPIを大きく超過する事業があることや、BeパレットふじへのDX・テレワーク推進センターの機能付加、実施計画の策定に合わせ、必要最低限のKPIの見直しを行います。

(1) 市内企業へのテレワーク導入の促進と支援

番号	策定時のK]	策定時	R 4 実績	見直し後		
1	ステージ 0	50%以下	7 8 %	23%	のた亦軍	
1	ステージ3~4	40%以上	20%	30%	2に変更	
2	テレワーク実施率	_	20%	3 2 %	40%	
3	セミナー・相談会参加者	累計1,000人	_	600人	変更なし	
4	短時間就労・テレワーク求人	累計200人	_	0人	変更なし	

^{※ 「}ステージ0、3~4」は、より分かりやすい「テレワーク実施率」に変更します。

(2) 市内ワーカーへのテレワーク実践の啓発と支援

番号	策定時のKI	策定時	R 4 実績	見直し後	
5	スキルトレーニング参加者	累計1,000人	_	104人	変更なし
6	年間コワーキング施設利用者	延べ4,000人	_	8,739人	年間10,000人
7	交流コミュニティ	100社/400人	_	294人	累計800人

^{※ 「}年間コワーキング施設利用者」は、策定時のKPIを達成していることから、上方修正します。

(3) 首都圏企業・ワーカーを受け入れるための整備

番号	策定時のKI	策定時	R 4 実績	見直し後	
8	ワーケーション参加者 累計300人		_	38人	変更なし
9	流入企業	10社	_	6 社	変更なし
1 0	移住者	25人	_	104人 (56世帯)	累計100世帯 (200人)
1 1	創出関係人口	300人	_	122人	変更なし

^{※ 「}移住者」は、策定時のKPIを達成していることから、上方修正するとともに、単位を「人」 から「世帯」に変更します。

(4) テレワーク先進都市としての環境整備

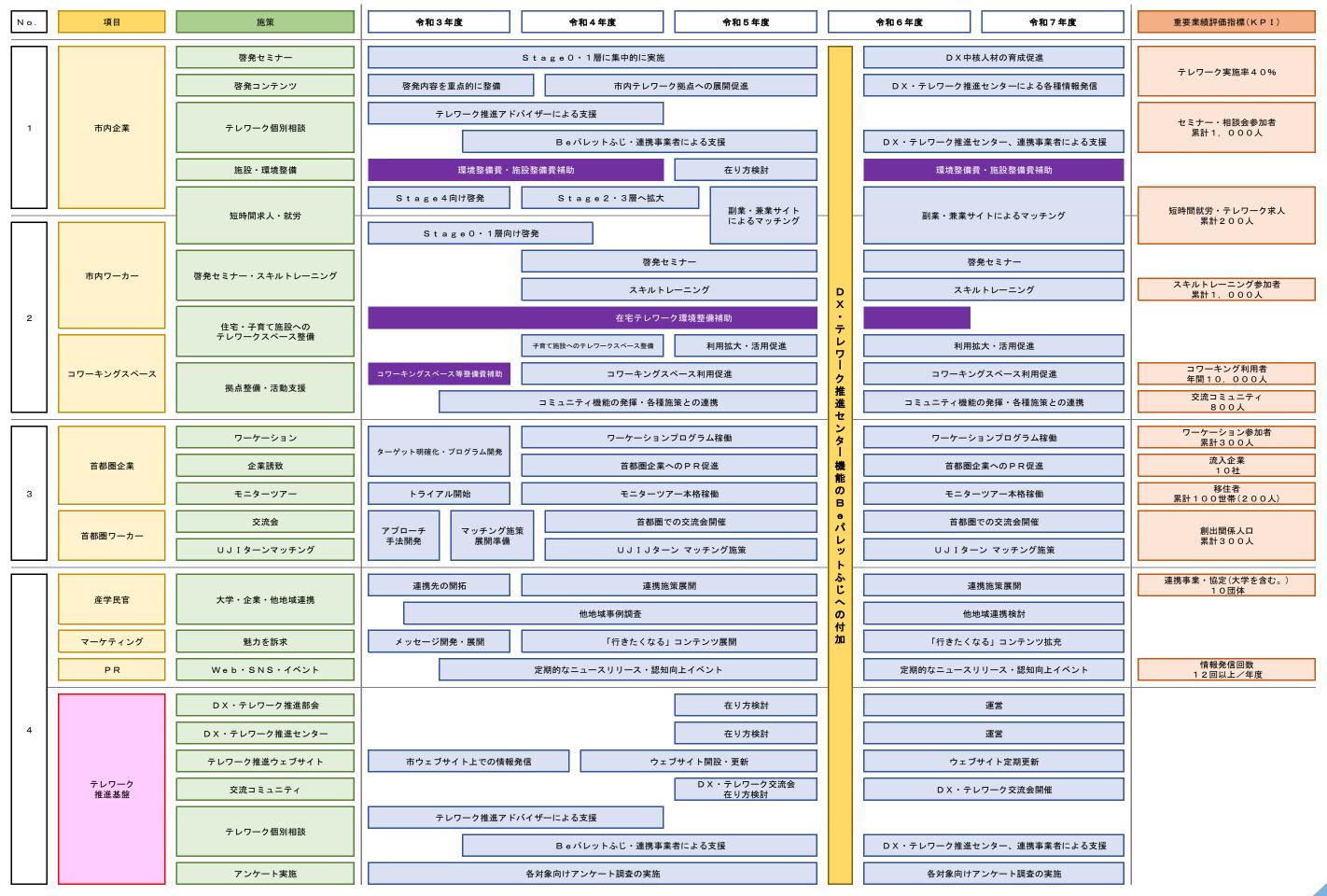
番号	策定時のK]	策定時	R 4 実績	見直し後	
1 2	連携事業・協定	10団体 - 6団体		変更なし	
1 3	情報発信回数 12回/年		_	14回	12回以上/年度
1 4	テレワーク推進センター利用者 年間8,000人		_	_	削除
1 5	交流コミュニティ登録者	1,000人	_		削除
1 6	コンシェルジュ	5人	_	_	削除
1 0	指導員	常勤3人・非常勤10人	_	_	削除

^{※ 「}情報発信回数」は、1年度に12回以上発信することをより明確にするため、「12回以上/年度」に変更します

^{※ 「}交流コミュニティ」は、策定時のKPIを大幅に超過する見込みであることから、上方修正します。

^{※ 14~16}は、DX・テレワーク推進センターの機能付加に伴い、実態に合ったものとするため 削除します。

テレワーク推進ロードマップ(令和6年度、令和7年度)



第4章 推進体制

(1) 庁内の体制

ロードマップに定める事業は、子育て、雇用をはじめとした多様な分野にまたがる ものであることから、関係部署との情報共有・連携に努めます。

(2) 連携の促進

ロードマップに定める各事業を推進するためには、事業所、商工団体、産業支援機関等との連携が必要であることから、新たな連携先を確保するとともに、各機関との情報共有を密にし、より効果的な事業の実施に努めます。

(3) 評価・見直し

ロードマップで定めたKPIを達成するために、各事業の実施状況等について、毎年度進捗状況を確認し、富士市中小企業等振興会議及び同会議DX・テレワーク推進部会に報告するとともに、同会議及び同部会からの意見を踏まえ、テレワークの推進に努めます。

巻末資料 第3期 富士市中小企業等振興会議委員等名簿

(令和6年3月現在・敬称略)

			(1911)		1,1,4H)
種別			所属名	氏名	備考
学 識	経験	者	常葉大学 経営学部長・教授	小豆川 裕子	
			静岡県中小企業家同友会富士支部 合同会社asterisk柚	堀田 久美	0
			富士市商業振興協議会 富士本町商店街振興組合 副理事長 有限会社ミズカミ	水上 浩次	
			株式会社富士トレーディング 代表取締役	遠藤 正人	0
			株式会社ダイワ・エム・ティ 代表取締役社長	和久田 恵子	0
中小企業	美の代表)代表者	株式会社ウェッジ 代表取締役	西村 知浩	0
			東横INN新富士駅南口 支配人	千葉 秀美	
			富士川まちづくり株式会社総務統括部 スタッフリーダー	能津 巡	
			遠藤建設株式会社 代表取締役社長	遠藤 夏美	
			富士商工会議所青年部 直前会長 株式会社イーシーセンター 代表取締役社長	海野 幸男	
			富士商工会議所 特任参事	水本 吉昭	0
産業支	援 機	関	富士市商工会 事務局長	髙柳 浩正	0
			静岡県中小企業団体中央会 東部事務所長	近藤 眞臣	0
金 融	機	関	富士信用金庫 業務部次長・業務部地域サポート課長	山田 祐輔	0
公募	委	員	株式会社佐野設計事務所 代表取締役	佐野 浩士	0

[※] 備考欄の〇印は、テレワーク推進部会員を指します。

富士市テレワーク推進ロードマップ 後期実施計画

発 行 令和6年3月

発行者 富士市

[事務局]

富士市 産業交流部 産業支援課

〒417-8601 静岡県富士市永田町一丁目100番地

TEL. 0545-55-2873 / FAX. 0545-55-2939

E-mail:sa-shien@div.city.fuji.shizuoka.jp