

令和7年度

決 算 書

目 次

事 業 報 告 書

1. 事業概要	2
2. 事業実施状況	3
3. 理事会に関する事項	5
4. 法人登記に関する事項	5
5. 役員及び職員に関する事項	6

決 算 報 告 書	7
-----------	---

決 算 事 項 別 明 細 書	11
-----------------	----

財 務 諸 表

○ 損 益 計 算 書	13
○ 剰 余 金 計 算 書	14
○ 貸 借 対 照 表	15
○ 財 産 目 録	16
○ キャッシュ・フロー計算書	17
○ 決 算 附 属 明 細 表	
(1) 公 有 用 地 明 細 表	18
(2) 長 期 借 入 金 明 細 表	18
(3) 無 形 固 定 資 産 明 細 表	18
(4) 資 本 金 明 細 表	20
(5) 事業収益及び事業原価明細表	20

決 算 審 査 意 見 書	21
---------------	----

令和7年度 事業報告書

1. 事業概要

(1) 用地取得事業

本年度は下記のとおり、合計で、面積2,475.14㎡ 金額342,045,667円の用地を
先行取得いたしました。

(単位：㎡, 円)

区 分	事業名	事業数	面 積	取得金額
街路事業用地	本市場大渕線(傘木上)ほか	7	465.47	32,081,841
道路事業用地	柳島広町9号線	1	105.30	8,619,068
河川事業用地	沖田地区水路	1	1,904.37	301,344,758
合 計		9	2,475.14	(ア) 342,045,667

(2) 用地売却事業

本年度は下記のとおり、合計で、面積1,430.51㎡ 金額268,189,713円
の売却を行いました。

(単位：㎡, 円)

区 分	事業名	事業数	面 積	売却金額	売却原価
街路事業用地	本市場大渕線(傘木上)ほか	6	1,430.51	268,189,713	267,086,713
合 計		6	1,430.51	268,189,713	(イ) 267,086,713

この結果、前年度に比べ、面積は1,044.63㎡の増加、金額は74,958,954円の増加(ア－イ)
となり、本年度末における公社の保有用地は、面積2,670.48㎡ 金額700,226,329円となり
ました。(P18、P19 公有用地明細表参照)

(3) 借入金及び償還状況

本年度における事業費等の長期借入金は1,234,222,640円、売却・借換等による償還金
は1,159,263,686円であり、この結果、借入金残高は前年度末より74,958,954円増加し、
700,226,329円となりました。(P18、P19 長期借入金明細表参照)

2. 事業実施状況

(1) 公有用地取得事業

(単位：㎡，円)

事業名	面積	金額	用地	補償	利息	経費
街路事業 (7事業)	465.47	32,081,841				
本市場大渕線(傘木上)	0.00	1,902,031			○	
本市場大渕線(大渕上)	331.51	12,143,398	○			○
中島林町線	45.46	3,683,118	○		○	○
五味島岩本線 (四ツ家)	0.00	1,119,645			○	
左富士臨港線(青葉台東)	0.00	863,967			○	
富士駅南口田子浦線	88.50	12,350,207	○	○	○	○
富士鷹岡線 (川久保交差点)	0.00	19,475			○	
道路事業 (1事業)	105.30	8,619,068				
柳島広町9号線	105.30	8,619,068	○			○
河川事業 (1事業)	1,904.37	301,344,758				
沖田地区水路	1,904.37	301,344,758	○	○	○	○
合計	2,475.14	342,045,667				

(2) 公有用地売却事業

(単位：㎡，円)

事業名	面積	金額	備考
街路事業 (6事業)	1,430.51	268,189,713	
本市場大湊線(傘木上)	904.14	132,400,758	売却利益 431,000 円
中島林町線	0.00	24,396,332	売却利益 121,000 円
五味島岩本線 (四ツ家)	48.67	36,137,611	売却利益 179,000 円
左富士臨港線(青葉台東)	311.93	30,082,396	売却利益 149,000 円
富士駅南口田子浦線	165.77	40,255,502	売却利益 199,000 円
富士鷹岡線 (川久保交差点)	0.00	4,917,114	売却利益 24,000 円
合計	1,430.51	268,189,713	売却利益 1,103,000 円

3. 理事会に関する事項

区 分	開催年月日	件 名	審議結果
第 1 回	R7. 5. 29	認 第 1 号 令和 6 年度富士市土地開発公社決算の認定について	承 認
第 2 回	R8. 3. 26	議 第 1 号 令和 7 年度富士市土地開発公社事業計画の変更について	原案可決
〃	〃	議 第 2 号 令和 7 年度富士市土地開発公社補正予算について（第 1 号）	〃
〃	〃	議 第 3 号 令和 8 年度富士市土地開発公社事業計画について	〃
〃	〃	議 第 4 号 令和 8 年度富士市土地開発公社予算について	〃

4. 法人登記に関する事項

登 記 年 月 日	件 名
令和7年4月9日	理事の退就任による理事変更登記（理事 1 人）

5. 役員及び職員に関する事項

(1) 役員名簿（令和8年3月31日現在）

役 職 名	氏 名	任 期	摘 要
理 事 長	森 田 正 郁	R6. 4. 1～R8. 3. 31	富士市副市長
常 務 理 事	杉 山 貢	R6. 4. 1～R8. 3. 31	〃 財政部長
理 事	山 田 教 文	R6. 4. 1～R8. 3. 31	〃 副市長
〃	江 村 輝 彦	R6. 4. 1～R8. 3. 31	〃 総務部長
〃	佐 野 幸 利	R6. 4. 1～R8. 3. 31	〃 市民部長
〃	山 本 秀 之	R6. 4. 1～R8. 3. 31	〃 環境部長
〃	岡 利 徳	R7. 4. 1～R8. 3. 31	〃 産業交流部長
〃	鈴 木 潤 一	R6. 4. 1～R8. 3. 31	〃 都市整備部長
〃	勝 又 猛	R6. 4. 1～R8. 3. 31	〃 上下水道部長
〃	落 合 知 洋	R6. 4. 1～R8. 3. 31	〃 建設部長
〃	味 岡 俊 雄	R6. 4. 1～R8. 3. 31	〃 教育次長
監 事	本 多 直 人	R7. 4. 1～R8. 3. 31	〃 会計管理者
〃	田 代 鶴 記	R6. 4. 1～R8. 3. 31	〃 福祉部長

(2) 職員数（令和8年3月31日現在）

財政課兼務職員	会計室兼務職員	計
人	人	人
4	1	5

令和 7 年 度 富 士 市 土 地 開 発

1 収益の収入及び支出

収 入

款	項	予 算 額		
		当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	合 計
1	事業収益	380,481,000	△112,291,000	268,190,000
	1 公有地取得 事業収益	380,481,000	△112,291,000	268,190,000
2	事業外収益	4,000	21,000	25,000
	1 受取利息	2,000	21,000	23,000
	2 受取配当金	1,000	0	1,000
	3 雑 収 益	1,000	0	1,000
収 入 合 計		380,485,000	△112,270,000	268,215,000

支 出

款	項	予 算 額		
		当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	合 計
1	事業原価	378,589,000	△111,502,000	267,087,000
	1 公有地取得 事業原価	378,589,000	△111,502,000	267,087,000
2	販売費及び一般管理費	585,000	△259,000	326,000
	1 販売費及び 一般管理費	585,000	△259,000	326,000
3	予備費	500,000	0	500,000
	1 予備費	500,000	0	500,000
支 出 合 計		379,674,000	△111,761,000	267,913,000

公 社 決 算 報 告 書

(単位：円)

決 算 額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
268,189,713	△287	
268,189,713	△287	
23,368	△1,632	
22,168	△832	
1,200	200	
0	△1,000	
268,213,081	△1,919	

(単位：円)

決 算 額	不 用 額	備 考
267,086,713	287	
267,086,713	287	
233,118	92,882	
233,118	92,882	
0	500,000	
0	500,000	
267,319,831	593,169	

2 資本的収入及び支出

収 入

款	項	予 算 額		
		当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	合 計
1	資本的収入	1,626,269,000	△392,044,000	1,234,225,000
	1 借入金	1,626,269,000	△392,044,000	1,234,225,000
収 入 合 計		1,626,269,000	△392,044,000	1,234,225,000

支 出

款	項	予 算 額		
		当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	合 計
1	資本的支出	2,005,958,000	△503,546,000	1,502,412,000
	1 公有地取得事業費	951,322,000	△609,274,000	342,048,000
	2 借入金償還金	1,053,536,000	105,728,000	1,159,264,000
	3 固定資産取得費	1,100,000	0	1,100,000
支 出 合 計		2,005,958,000	△503,546,000	1,502,412,000

※決算額の資本的収入額が資本的支出額に対して不足する額268,186,713円は、

(単位：円)

決 算 額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
1, 234, 222, 640	△2, 360	
1, 234, 222, 640	△2, 360	
1, 234, 222, 640	△2, 360	

(単位：円)

決 算 額	不 用 額	備 考
1, 502, 409, 353	2, 647	
342, 045, 667	2, 333	
1, 159, 263, 686	314	
1, 100, 000	0	
1, 502, 409, 353	2, 647	

損益勘定留保資金等で補填した。

令和8年5月28日提出・同日認定

富士市土地開発公社
理事長 山 田 教 文

令和 7 年 度 富 士 市 土 地 開 発

1 収益的収入及び支出

収 入

(単位：円)

款	項	目	金 額	備 考
1	事業収益		268,189,713	
	1	公有地取得事業収益	268,189,713	
		1 公有用地売却収益	268,189,713	事業収益及び事業原価明細表参照(P20)
2	事業外収益		23,368	
	1	受取利息	22,168	
		1 受取利息	22,168	普通預金利息 168 定期預金利息 22,000
	2	受取配当金	1,200	
		1 受取配当金	1,200	
	3	雑収益	0	
		1 その他の雑収益	0	
収 入 合 計			268,213,081	

支 出

(単位：円)

款	項	目	金 額	備 考
1	事業原価		267,086,713	
	1	公有地取得事業原価	267,086,713	
		1 公有用地売却原価	267,086,713	事業収益及び事業原価明細表参照(P20)
2	販売費及び一般管理費		233,118	
	1	販売費及び一般管理費	233,118	
		1 経 費	233,118	旅費 400 需用費 68,435 役務費 1,617 公租公課 71,000 減価償却費 91,666
3	予備費		0	
	1	予備費	0	
		1 予備費	0	
支 出 合 計			267,319,831	

公 社 決 算 事 項 別 明 細 書

2 資本的収入及び支出

収 入

(単位：円)

款	項	目	金 額	備 考
1	資本的収入		1, 234, 222, 640	
	1	借入金	1, 234, 222, 640	
		1 長期借入金	1, 234, 222, 640	長期借入金明細表参照 (P18・P19) 上半期借入額 533, 996, 311 下半期借入額 700, 226, 329
	収 入 合 計		1, 234, 222, 640	

支 出

(単位：円)

款	項	目	金 額	備 考
1	資本的支出		1, 502, 409, 353	
	1	公有地取得事業費	342, 045, 667	
		1 公有用地取得事業費	342, 045, 667	用地費 93, 569, 072 補償費 242, 457, 833 委託料 709, 500 手数料 2, 695 諸経費 52, 000 支払利息 5, 254, 567
	2	借入金償還金	1, 159, 263, 686	
		1 借入金償還金	1, 159, 263, 686	長期借入金明細表参照 (P18・P19) 上半期借入金償還額 625, 267, 375 下半期借入金償還額 533, 996, 311
	3	固定資産取得費	1, 100, 000	
		1 固定資産取得費	1, 100, 000	財務システム
	支 出 合 計		1, 502, 409, 353	

財 務 諸 表

富士市土地開発公社

損 益 計 算 書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位：円)

I 事 業 収 益

1. 公有地取得事業収益

(1) 公有用地売却収益	<u>268,189,713</u>	268,189,713
--------------	--------------------	-------------

II 事 業 原 価

1. 公有地取得事業原価

(1) 公有用地売却原価	<u>267,086,713</u>	<u>267,086,713</u>
--------------	--------------------	--------------------

事業総利益		1,103,000
--------------	--	-----------

III 販売費及び一般管理費

1. 販売費及び一般管理費

(1) 経 費	<u>233,118</u>	<u>233,118</u>
---------	----------------	----------------

事業利益		869,882
-------------	--	---------

IV 事 業 外 収 益

1. 受 取 利 息

(1) 受 取 利 息	22,168	
-------------	--------	--

2. 受取配当金

(1) 受取配当金	<u>1,200</u>	<u>23,368</u>
-----------	--------------	---------------

経常利益		893,250
-------------	--	---------

当期純利益		<u>893,250</u>
--------------	--	----------------

富士市土地開発公社

剰 余 金 計 算 書

(令和8年3月31日)

(単位：円)

I 準 備 金

(1) 前期繰越準備金	145,944,650
-------------	-------------

(2) 当期純利益	893,250
-----------	---------

翌年度準備金	<u>146,837,900</u>
--------	--------------------

富士市土地開発公社

貸借対照表

(令和8年3月31日)

資 産 の 部

1 流動資産		(単位：円)
(1)現金及び預金		
普通預金	165,220,693	
定期預金	8,000,000	
(2)公 有 用 地	700,226,329	
流動資産合計		873,447,022
2 固定資産		
(1)無形固定資産		
ソフトウェア	1,008,334	
(2)投資その他の資産		
出 資 金	60,000	
固定資産合計		1,068,334
資 産 合 計		874,515,356

負 債 の 部

1 流動負債		
(1)未払金	19,451,127	
流動負債合計		19,451,127
2 固定負債		
(1)長期借入金	700,226,329	
固定負債合計		700,226,329
負 債 合 計		719,677,456

資 本 の 部

1 資 本 金		
(1)基本財産及び運用財産		
富士市出資	8,000,000	
資本金合計		8,000,000
2 準 備 金		
(1)前期繰越準備金	145,944,650	
(2)当期純利益	893,250	
準備金合計		146,837,900
資 本 合 計		154,837,900
負 債 資 本 合 計		874,515,356

注記事項

重要な会計方針

- 1 棚卸資産の評価基準及び評価方法
公有用地・・・原価法による個別法によっています。
- 2 固定資産の減価償却の方法
無形固定資産…定額法によっています。なお、ソフトウェアについては、
利用可能期間(5年)に基づく定額法によっています。

財 産 目 録

(令和8年3月31日)

(単位：円)

区 分		金 額	備 考
資 産 の 部	1 流動資産	873,447,022	
	1 普通預金	165,220,693	
	スルガ銀行富士吉原支店	4,631	口座番号 3789928
	静岡銀行富士中央支店	32,454	〃 0751105
	清水銀行富士支店	164,918,792	〃 9401051
	富士信用金庫本店	182,567	〃 0182547
	富士宮信用金庫吉原支店	82,249	〃 1065858
	2 定期預金	8,000,000	
	静岡銀行富士中央支店	5,000,000	基本財産 口座番号 0034122
	静岡銀行富士中央支店	3,000,000	運用財産 〃 〃
	3 公有用地	700,226,329	公有用地明細表参照(P18・P19)
	2 固定資産	1,068,334	
	1 無形固定資産	1,008,334	無形固定資産明細表(P18・P19)
	ソフトウェア	1,008,334	
	2 出資金	60,000	
	富士信用金庫出資金	30,000	1口500円×60口 H10.3.25出資
	富士宮信用金庫出資金	30,000	1口50円×600口 H10.3.24出資
合 計		874,515,356	
負 債 の 部	1 流動負債	19,451,127	
	1 未払金	19,451,127	
	用地費	4,360,148	五味島岩本線(四ツ家) (1件)
	補償費	15,090,979	五味島岩本線(四ツ家) (1件)
	2 固定負債	700,226,329	
	1 長期借入金	700,226,329	長期借入金明細表参照(P18・P19)
合 計		719,677,456	
差 引 正 味 財 産		154,837,900	

富士市土地開発公社

キャッシュ・フロー計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

款	項	金 額 (円)
1	事業活動によるキャッシュ・フロー	<u>△ 88,717,128</u>
	公有地取得事業及び開発事業用地取得事業収入	268,189,713
	公有地取得事業及び開発事業用地取得事業支出(△)	△ 356,643,557
	その他の業務支出(△)	△ 286,652
	利息及び配当金の受取額	23,368
2	投資活動によるキャッシュ・フロー	<u>△ 1,100,000</u>
	無形固定資産の取得による支出	△ 1,100,000
3	財務活動によるキャッシュ・フロー	<u>74,958,954</u>
	長期借入れによる収入	1,234,222,640
	長期借入金の返済による支出(△)	△ 1,159,263,686
4	現金及び現金同等物増加額又は減少額(△)	
	(1+2+3)	<u>△ 14,858,174</u>
5	現金及び現金同等物期首残高	
		<u>188,078,867</u>
6	現金及び現金同等物期末残高	
	(4+5)	<u>173,220,693</u>

決算附属明細表

(1) 公有用地明細表

事業名	期首残高		当期増加高		当期減少高	
	面積	金額	面積	金額	面積	金額
街路事業	1,625.85	625,267,375	465.47	32,081,841	1,430.51	267,086,713
本市場大淵線(傘木上)	904.14	235,251,910	0.00	1,902,031	904.14	131,969,758
本市場大淵線(大淵上)	0.00	0	331.51	12,143,398	0.00	0
中島林町線	0.00	31,394,832	45.46	3,683,118	0.00	24,275,332
五味島岩本線(四ツ家)	105.74	124,702,815	0.00	1,119,645	48.67	35,958,611
左富士臨港線(青葉台東)	311.93	108,823,827	0.00	863,967	311.93	29,933,396
富士駅南口田子浦線	304.04	120,220,352	88.50	12,350,207	165.77	40,056,502
富士鷹岡線(川久保交差点)	0.00	4,873,639	0.00	19,475	0.00	4,893,114
道路事業	0.00	0	105.30	8,619,068	0.00	0
柳島広町9号線	0.00	0	105.30	8,619,068	0.00	0
河川事業	0.00	0	1,904.37	301,344,758	0.00	0
沖田地区水路	0.00	0	1,904.37	301,344,758	0.00	0
合 計	1,625.85	625,267,375	2,475.14	342,045,667	1,430.51	267,086,713

(2) 長期借入金明細表

借入先	契約日	TIBOR スプレッド	期首残高	R7.9.30
				償還額
清水銀行富士支店	R5.3.31	-0.065%	143,348,037	143,348,037
	R6.3.29	-0.050%	69,002,716	69,002,716
	R7.3.31	+0.100%	412,916,622	412,916,622
	R8.3.31	+0.100%	—	—
合 計			625,267,375	625,267,375

(3) 無形固定資産明細表

資産の種類	取得原価 A	当期増加高 B	当期減少高 C	期末残高 D (A+B-C)
(1) ソフトウェア	0	1,100,000	0	1,100,000
エクス・土地開発公社用財務システム	0	1,100,000	0	1,100,000
合 計	0	1,100,000	0	1,100,000

(単位:㎡, 円)

期 末 残 高					
面 積	用地費	補償費	支払利息	諸経費	計
660.81	41,355,320	342,978,754	4,233,362	1,695,067	390,262,503
0.00	0	103,736,959	1,447,092	132	105,184,183
331.51	12,133,266	0	0	10,132	12,143,398
45.46	3,145,832	7,282,413	83,545	290,828	10,802,618
57.07	4,360,148	83,847,043	955,062	701,596	89,863,849
0.00	0	78,872,900	881,498	0	79,754,398
226.77	21,716,074	69,239,439	866,165	692,379	92,514,057
0.00	0	0	0	0	0
105.30	8,613,540	0	0	5,528	8,619,068
105.30	8,613,540	0	0	5,528	8,619,068
1,904.37	61,320,714	239,900,124	93,260	30,660	301,344,758
1,904.37	61,320,714	239,900,124	93,260	30,660	301,344,758
2,670.48	111,289,574	582,878,878	4,326,622	1,731,255	700,226,329

(単位:円)

借換え	R8.3.31 新規借入・借換え		期末残高
借入額 (借入利率)	償還額	借入額 (借入利率)	
143,086,307 (0.785%)	143,086,307	—	—
65,209,087 (0.800%)	65,209,087	48,759,998 (1.297%)	48,759,998
325,700,917 (0.950%)	325,700,917	218,447,019 (1.447%)	218,447,019
—	—	433,019,312 (1.447%)	433,019,312
533,996,311	533,996,311	700,226,329	700,226,329

(単位:円)

当期減価 償却額 E	減価償却 累計額 F	除却損失 G	差引期末 残高 D-F-G	摘 要
91,666	91,666	0	1,008,334	
91,666	91,666	0	1,008,334	R7.11.18取得、定額法、耐用年数5年
91,666	91,666	0	1,008,334	

(4) 資本金明細表

(単位：円)

区 分	出資団体名	出 資 額	摘 要
基 本 財 産	富 士 市	5,000,000	S48.4.1 出資
運 用 財 産	〃	3,000,000	〃
合 計		8,000,000	

(5) 事業収益及び事業原価明細表

(単位：円)

科 目	事業収益	事業原価	摘 要	
公有地売却事業	268,189,713	267,086,713	1,103,000 円	
公有用地売却事業	268,189,713	267,086,713	1,103,000 円	
1 本市場大淵線(傘木上)	132,400,758	131,969,758	売却利益	431,000 円
2 中島林町線	24,396,332	24,275,332	売却利益	121,000 円
3 五味島岩本線 (四ツ家)	36,137,611	35,958,611	売却利益	179,000 円
4 左富士臨港線(青葉台東)	30,082,396	29,933,396	売却利益	149,000 円
5 富士駅南口田子浦線	40,255,502	40,056,502	売却利益	199,000 円
6 富士鷹岡線 (川久保交差点)	4,917,114	4,893,114	売却利益	24,000 円

富士市土地開発公社決算審査意見書

令和8年5月19日

富士市土地開発公社

理事長 山田教文様

富士市土地開発公社

監事

望月泰三

監事

本多直人

富士市土地開発公社会計規程第11条の規定により、令和7年度の決算審査を行いましたので、その結果を次のとおり報告します。

1 審査の対象

令和7年度決算

2 審査の実施日

令和8年5月19日

3 審査の方法

令和7年度事業報告書、財務諸表等について説明を聴取し、関係諸帳簿の計数照合を収支に関する証ひょう書類等によって行い、財務事務について審査した。

4 審査の結果

決算書に記載されている金額は、総勘定元帳その他関係諸帳簿の記載金額に符合し、計数は正確なものと認められた。

また、事務処理も適正に行われていると認められた。